

**Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

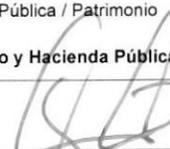
CONCEPTO	JUNIO	DICIEMBRE	CONCEPTO	JUNIO	DICIEMBRE
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	203,406,459.83	24,775,620.08	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	464,190,600.58	944,437.44
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	294,249,782.52	393,420.72	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	400,481,298.25	43,474,959.21	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>898,137,540.60</b>	<b>68,644,000.01</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>464,190,600.58</b>	<b>944,437.44</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	16,847,905.34	16,136,659.14	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	766,670,117.25	766,670,117.25	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	950,634,772.84	954,918,664.63	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	5,337,613.37	5,337,613.37	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-719,325,445.77	-644,549,594.74	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>Total del Pasivo</b>	<b>464,190,600.58</b>	<b>944,437.44</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>1,020,164,963.03</b>	<b>1,098,513,459.65</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>1,918,302,503.63</b>	<b>1,167,157,459.66</b>	<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>	<b>486,824,047.43</b>	<b>474,493,609.33</b>
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	486,824,047.43	474,493,609.33
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	<b>967,287,855.63</b>	<b>691,719,412.89</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	314,265,059.68	345,263,384.10
			Resultados de Ejercicios Anteriores	653,022,795.95	346,456,028.80
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			<b>Total Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>1,454,111,903.05</b>	<b>1,166,213,022.22</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>1,918,302,503.63</b>	<b>1,167,157,459.66</b>



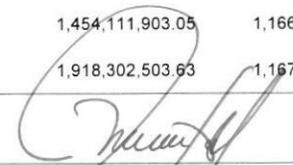
C.P. JESÚS RAMOS REA  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS FINANCIERO



C.P. JOSÉ LOZANO VACA  
DIRECTOR  
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN



ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA  
SUBCOORDINADOR  
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN  
ADMINISTRATIVA



LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA  
COORDINADORA GENERAL  
COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ